



Un fonctionnement associatif national

“ Un réseau
d'Associations
territoriales,
un mouvement
de militants ”

Le fonctionnement associatif des Ceméa s'appuie sur une Charte identitaire, des statuts et une Convention générale signée entre l'Association nationale et chaque Association territoriale. En plus des instances statutaires obligatoires, les Ceméa se sont dotés d'un Comité de Direction et d'une Conférence des Présidents. Ils renforcent leur vie associative par d'autres commissions et groupes de travail rassemblant des bénévoles et des salariés.

L'Association nationale « tête de réseau » a pour mission d'impulser la mise en œuvre des orientations des Ceméa. Elle vise à développer et capitaliser les méthodes pédagogiques, à produire et diffuser des outils de formation ainsi que des publications, à garantir la qualité de la formation des formateurs, à soutenir et impulser des actions innovantes et engager des partenariats nationaux et internationaux.

Plus de trente structures régionales, en interrelation entre elles comme avec l'équipe nationale, animent un mouvement d'acteurs éducatifs. Elles sont les interlocutrices des partenaires régionaux pour toute offre ou demande de formation. Elles conçoivent et conduisent l'ensemble des activités locales de formation et assurent un service de placement pour leurs stagiaires et les organisations gestionnaires. Elles développent des expérimentations et des recherches-actions sur tous les territoires.

Les Ceméa sont membres de réseaux internationaux, de plates formes européennes : EAICY (European Association for Leisure Time Institutions of Children and Youth), de la FICEMÉA (Fédération Internationale des Ceméa), Solidar, ... Les Ceméa agissent ainsi en Europe et dans le monde avec 107 partenaires institutionnels de plus de 65 pays.



■ Composition du Conseil d'administration national (au 31 décembre 2012)

Mme Francine BEST, Présidente d'honneur – Inspectrice générale de l'Éducation nationale.

M. Pierre PARLEBAS, Président d'honneur – Professeur des Universités.

M. Claude VERCOUTÈRE, Vice-président – Président d'honneur de la Fédération Internationale des Ceméa.

M. Alain GRIMONT, Secrétaire général d'honneur – Président d'honneur des Ceméa de Bretagne.

BUREAU

M. André SIROTA, Président - Professeur émérite de l'Université Paris Ouest Nanterre La Défense - Directeur de recherche en psychopathologie sociale clinique - Président de la société française de psychothérapie psychanalytique de groupe.

Mme Agnès HALLET - Vice-présidente - Conseillère pédagogique - Administratrice des Ceméa du Nord-Pas de Calais.

M. Christian KOCH - Vice-président - Principal adjoint de collègue.

M. Jean-Marie MICHEL - Secrétaire général - Ancien Directeur général des Ceméa.

M. Pascal BRUNON, Trésorier – Chargé de mission au Conseil régional de Picardie.

Mme Colette COQUARD – Membre du bureau - Ancienne Présidente des Ceméa Lorraine - Administratrice des Ceméa Lorraine.

Mme Gwenhaël LE GOUES - Militante des Ceméa Aquitaine - Membre du Bureau des Ceméa Aquitaine.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Pierrick BERGERON – Professeur au Lycée Pilote Innovant International (LP2I) de Jaunay – Clan - Membre du bureau de la FESPI (Fédération des Établissements Scolaires Publics Innovants)

Mme Joëlle BORDET – Directrice de Recherche au Centre Scientifique et Technique du Bâtiment (CSTB) - Membre du comité central de la Ligue des Droits de l'Homme

M. Jean-Louis CARTIER – Administrateur des Ceméa de Poitou-Charentes.

Mme Rosemonde de NEEF – Directrice d'école maternelle – Présidente des Ceméa de Guyane.

Mme Anne-Claire DEVOGE – Directrice du Collège Coopératif de Bretagne

Mme Elodie FIAULT – Professeur des écoles - Membre du bureau des Ceméa Bourgogne

M. François FUCHS – Instituteur

Mme Christine GARCETTE - Assistante sociale, formatrice en travail social

Mme Martine JOUAN - Chargée de mission à la DDSDEN 56 (Direction Départementale des Services de l'Éducation Nationale du Morbihan) - Administratrice des Ceméa de Bretagne

M. Eric JOUSSET - Cadre de formation à l'IFOREP - Administrateur des Ceméa Centre

Mme Claire KREPPER - Secrétaire Nationale du secteur Éducation du SE-UNSA

Mme Annie-France LE PAPE - Ancienne directrice du département « politiques et pratiques sociales » des Ceméa - Formatrice - Vice-présidente des Ceméa de Bretagne

Mme Jacqueline MAIROT - Psychiatre, chef de service à l'hôpital d'Uzès

M. Benjamin MOIGNARD - Sociologue et maître de conférences à l'université de Paris-Est-Créteil

M. Francis TARANTOLA - Vice-président des Ceméa Rhône-Alpes

Mme Christine VOTOVIC - Enseignante

M. Philippe WATRELOT - Président du CRAP (Cercle de Recherche et d'Action Pédagogique) - Professeur agrégé de sciences économiques et sociales

Verbatim

« Si nous sommes un mouvement, c'est grâce à la façon dont chacune et chacun d'entre nous met de l'énergie à faire vivre le « on », le « nous », le collectif. Toute forme d'engagement qui ne mobilise pas, qui ne s'appuie pas, qui n'impulse pas et qui ne met pas en jeu la question du collectif, affaiblit le mouvement. Alors, oui, il faut que l'on continue à faire en sorte que chacune et chacun d'entre nous, de par l'engagement que nous avons au sein de collectifs, participions au fait de construire le « nous », de construire le « on ». Tout ce qui ne s'inscrit pas dans ce type de registre-là, nous met en fragilité. C'est en effet un axe important, de notre projet issu du Congrès d'Aix-en-Provence, de faire en sorte que nous soyons vigilants à ce que ce soient les espaces de construction, d'élaboration collective, d'engagement collectif, qui portent nos projets et actions. Et qui installent donc, le mouvement des Ceméa de demain ».

Jean-Luc Cazaillon
Directeur général des Ceméa





■ La Conférence des présidents

Elle a réuni 3 fois en 2012 (11 février, 02 juin, 06 et 07 octobre) sous la responsabilité du Président du Conseil d'administration de l'Association nationale, les présidents des Associations territoriales de métropole et d'outre-mer et la Direction générale. Elle a contribué à l'analyse de l'évolution du contexte politique, social et éducatif, à partir des travaux conduits localement par les Conseils d'administration territoriaux et les Comités de Direction. Elle a engagé un travail portant sur l'analyse de la vie institutionnelle de notre association.

Composition de la Conférence des président(e)s (au 31 décembre 2012)

André SIRORA - Association Nationale
Sébastien HEITZ - Alsace
Vincent CHAPON - Aquitaine
Liliane NOBILET - Auvergne
Hervé LE CHANU - Basse Normandie
Daniel LARMARANGE - Bourgogne
Jean-Paul MORVILLIER - Bretagne
Frédéric LAILLER - Centre
Tonia VERCOUTERE - Corse
Véronique BARÇON - Franche-Comté
André DUPLESSIS - Guadeloupe
Rosemonde DE NEEF - Guyane
Mélanie DESCAMPS - Haute-Normandie
Séverine ROMMÉ - Ile-de-France
Gilles GUILLON - Languedoc Roussillon

Stéphane LAFFARGE - Limousin
Jean-Louis VUILLAUME - Lorraine
Claudie EGUENTA - Martinique
Actoibi LAZA - Mayotte
Emilie BENTEYN - Midi-Pyrénées
Muriel DEKEISTER - Nord-Pas-de-Calais
Simon NAAOUTCHOUE - Nouvelle-Calédonie
Samuel POIRIER - Pays de la Loire
Jean ALLARD - Picardie
Dominique NIORTHE - Poitou-Charentes
Mylène TIRAO - Polynésie
Denis BARROERO - Provence-Alpes-Côte-d'Azur
Daniel CADET - Réunion
Laurent PARIS - Rhône-Alpes

■ Le Comité de Direction

Il s'est réuni 4 fois en 2012 (les 31 janvier, 01 et 02 février ; les 22, 23 et 24 mai, le 22 juin, les 08 et 09 octobre). Il est animé par la Direction nationale et rassemble tous les directeurs des Associations territoriales de métropole et d'outre-mer. Il a assuré la mise en action concertée des orientations définies par le projet national, en relation avec les analyses territoriales et a permis l'information réciproque et la coordination des politiques territoriales des Ceméa.

Il s'est appuyé sur les travaux des différentes commissions nationales. C'est ainsi que les questions de ressources humaines et d'économie, de communication et de publications, de recherche pédagogique et de développement, ont été abordées et traitées en appui sur les analyses et les propositions des commissions. Il en a été de même pour les questions liées à la vie associative et, plus largement, aux grands champs d'intervention des Ceméa : actions européennes et internationales, animation du mouvement, actions liées aux secteurs de l'École, du Travail Social et de la Santé Mentale, de l'animation volontaire et professionnelle, de la Culture, des Médias, des jeunes enfants et de la jeunesse.

Composition du comité de Direction (au 31 décembre 2012)

Directeurs territoriaux

Olivier PRZYBYLSKI-RICHARD Alsace
Pierre ROUSSEL Aquitaine
Valérie CIBERT Auvergne
Franck GESBERT Basse-Normandie
Myriam FRITZ-LEGENDRE Bourgogne
David BIZIERE Bretagne
Aurélien BUNLE Centre
Nadine VIESTE Franche-Comté
Laëtitia LEBRAVE Guadeloupe
Françoise LECONTE Guyane
Mina FALDI Haute-Normandie
Elisabeth MEDINA Ile-de-France
Philippe QUENTIN Languedoc-Roussillon
Olivier CHAUPRADE Limousin
Isabelle COLLIN Lorraine

Frédéric CONTAULT Martinique
Achmed SAID Mayotte
Michel FOUGERES Midi-Pyrénées
Laurent VERDIERE Nord-Pas-de-Calais
Philippe BERGHE Nouvelle-Calédonie
Régis BALRY Pays-de-la-Loire
Thierry MALFAIT Picardie
Ghyslaine NICOLE Poitou-Charentes
Diane L'HERONDELLE Polynésie
Jean-Baptiste CLERICO Provence-Alpes-Côte-d'Azur
Pascal GASCOIN Réunion
Rudolph PUYGRENIER Rhône-Alpes

L'Équipe de Direction nationale

Jean-Luc CAZAILLON – Directeur général
Vincent CHAVAROCHE – Directeur général adjoint – Directeur national en charge de la vie pédagogique et de la vie associative
Jean-Luc PIEUCHOT – Directeur national en charge de l'organisation administrative, des finances et des ressources humaines
Dominique BESNARD – Directeur national en charge des activités, du développement et de la prospective
Christian GAUTELLIER – Directeur national en charge de la communication et des publications

■ Les données sociales 2012

Le bilan social récapitule, en un document unique, les principales données chiffrées permettant d'apprécier la situation des associations Ceméa regroupées au sein d'une Unité Économique et Sociale (les Associations territoriales de France métropolitaine et l'Association nationale).

Il permet de dégager certaines tendances et les analyses suivantes.

- Les effectifs bruts restent stables de 411 à 410 salariés au 31 décembre 2012. Cependant, des mouvements se produisent au sein des associations : trois Associations territoriales (AT) (Ile de France, Auvergne et Lorraine), fortement touchées par des difficultés économiques, ont une baisse de leurs effectifs et notamment de l'effectif permanent d'environ 4 %.
- La part des CDI dans l'effectif total est en hausse au 31 décembre 2012, représentant 71,95 % pour 70,31 % en 2011. Parallèlement, la part des CDD diminue en raison notamment de la baisse des CDD pour accroissement temporaire d'activité.
- Le nombre de contrats aidés continue de progresser et ceux en CDI sont en augmentation de (de 1 % à 4 %).
- Le nombre d'embauches a baissé de 153 en 2011 à 134 en 2012 et celles-ci restent centrées principalement sur les métiers de la pédagogie.
- Les départs reculent : 120 en 2012 pour 154 en 2011 : ceux des seniors se sont fortement ralentis (baisse de 43,75%). Mais les difficultés économiques auxquelles certaines AT ont dû faire face ont fait progresser le nombre de licenciements économiques de 7 à 10 en 2012.
- Par ailleurs, la part des moins de 25 ans augmente de 6,25 % par rapport à 2011 alors que celle des plus de 45 ans diminue de 1,69 %. Ce phénomène observé chez les seniors est dû au recul du recours aux CDD.
- La répartition hommes/femmes évolue (60 % de femmes et 40 % d'hommes) ; et les femmes sont pour la deuxième année plus nombreuses que les hommes dans les métiers de l'encadrement et la part des femmes dans les métiers de direction passe à 28 % en 2012 (pour 20 % en 2011).
- Le taux d'absentéisme, en total, diminue cette année avec notamment un recul du nombre de jours d'arrêts maladie.
- Le salaire moyen continue de progresser dans les mêmes proportions que l'année précédente, soit 2,30 %, et l'amplitude des salaires, entre les plus bas et les plus élevés est de 2,64.
- L'ensemble des sièges au CE ont été pourvus mais le nombre de Délégués du Personnel est en baisse (passant de 29 à 24) suite aux élections de fin 2012 : les 3 avenants ainsi que l'accord signés témoignent du dialogue social au sein de l'UES.
- Le nombre total de contrats courts progresse : cela concerne principalement les volontaires en CEE et les formateurs occasionnels. Par ailleurs, le coût moyen des contrats diminue, ce qui signifie que leur durée est en baisse.

Les chiffres de l'activité à la loupe

En global, le nombre de participants aux actions des Ceméa augmente, passant de 74 853 en 2011 à 82 270 en 2012 (soit +10%). Cependant, cette progression n'est pas homogène dans toutes les champs d'intervention : les "Accueils culturels" et les "rencontres internationales" progressent de 32%, avec comme principal moteur le festival du film d'éducation en région (FFE décentralisé) et ce sont les Associations territoriales du Languedoc-Roussillon, des Pays de la Loire et de Haute Normandie qui regroupent à elles seules 16618 participants des 18951 accueillis !

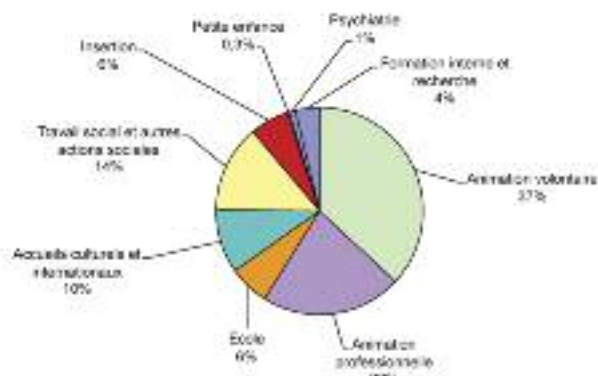
En ce qui concerne les formations relatives à la petite enfance, ces dernières chutent de 75%, passant de 1678 à 424 stagiaires : cela est principalement dû à la perte d'un marché en Auvergne. Deux Associations régionales (Pays de la Loire et PACA) sont encore très actives sur ces formations, en totalisant 381 stagiaires formés.

Le secteur de l'insertion marque lui aussi une diminution de 24% en passant de 1236 stagiaires en 2011, à 939 en 2012 : à elle seule, l'Association territoriale de Languedoc Roussillon accueille sur ce secteur 690 stagiaires.

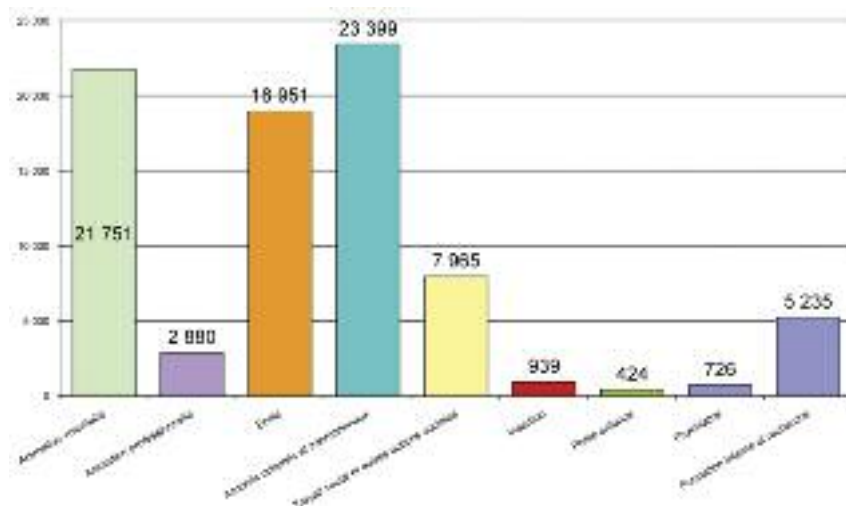
Enfin il convient de noter que le secteur Animation se stabilise en 2012 quand le secteur École progresse : c'est encourageant pour les deux plus gros champs d'intervention des Ceméa.

■ L'année 2012 en chiffres

**Activités des Ceméa :
en nombre de journées/participants**



Activités des Ceméa : en nombre de participants



■ Un résultat financier équilibré



Le compte de résultat 2012 présente un résultat excédentaire à +18 267 € (soit environ 0,2 % du total des produits), conforme à une bonne gestion ; c'est donc un résultat quasi équilibré.

Les produits d'exploitation augmentent de 10 %, et s'élèvent donc à 9 422 369 € ; cette augmentation importante est principalement liée aux versements des différentes subventions presque à la hauteur prévue, mais néanmoins tardivement. L'utilisation des reports antérieurs sur fonds dédiés pour la mise en œuvre des projets ad hoc ainsi qu'un budget du siège de l'Association nationale globalement maîtrisé, caractérisent cet exercice.

Le résultat exceptionnel traduit les apports différenciés sans droit de reprise d'un montant de 1.030.000 € à l'ensemble des 28 Associations Ceméa du Réseau ainsi que la contribution de 105 000 € des Ceméa « France » au projet de refondation de la Ficméa.

Le bilan de l'Association nationale au 31.12.2012 marque une progression de 4 % pour s'établir à 9 312 237 € : la trésorerie à la même date est légèrement inférieure de 3,7% à celle de l'an passé (5 286 k€) et ceci lié à l'achat comptant de l'appartement d'accueil de la rue Boucry. Mais elle permet toujours de soutenir le réseau par des relais de trésorerie encore plus importants chaque année et qui se sont élevés à 971 000 € sur cet exercice.

Ce résultat 2012 est le fruit d'une saine gestion : les provisions nécessaires ont été passées et l'affectation est conforme aux statuts.

Cette année, le résultat cumulé du réseau affiche un déficit de 1 007 k€ (hors effet des ventes des locaux de l'Association territoriale de Basse-Normandie) ; la baisse générale de l'activité se traduit, cette année, par une baisse du chiffre d'affaires cumulé d'environ 2%.

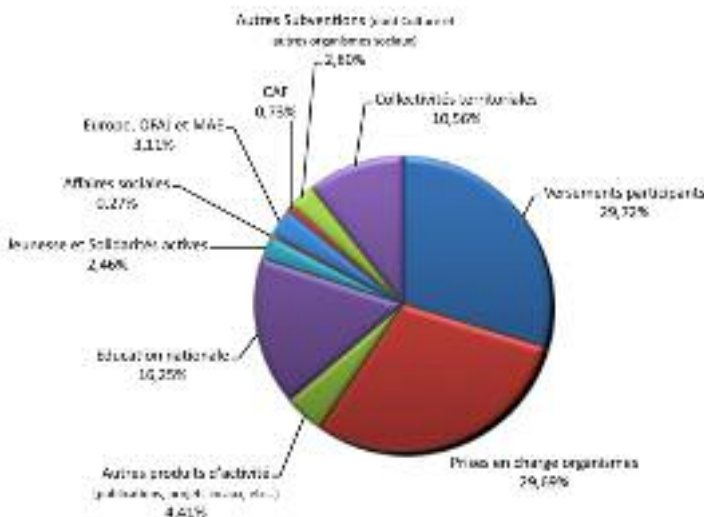
Cette réalité recouvre des situations très différentes ; 12 Associations sont en déficit contre 14 l'an passé et parmi elles, les 2 plus « grosses », l'ARIF (Ile-de-France) et le Languedoc-Roussillon.

Mais 7 Associations sont en excédent. Et 7 voient leurs résultats s'améliorer tandis que 12 les voient se dégrader, pour 2 qui restent relativement constantes.

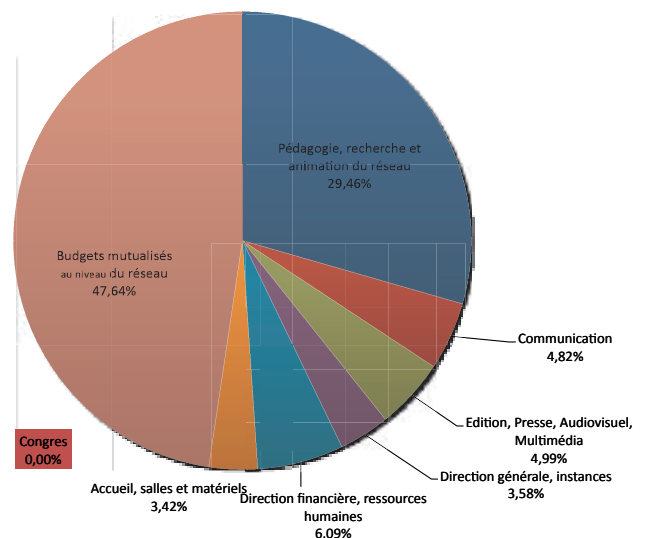
En regard de cette situation, les 7 Associations d'Outre-mer apportent de l'espoir avec des redressements de situation spectaculaires : alors qu'en 2010 leur résultat cumulé était de -90 k€ il passe en 2011 à +223 k€ et en 2012 à 413 k€ (correspondant à plus de 10% du total cumulé des produits).



Origine des produits d'exploitation des Ceméa



Détail du budget de l'Association nationale



Plus de 3000 formateurs, membres actifs se trouvent annuellement engagés dans près de 3500 actions et plus de 70 000 stagiaires et usagers participent, en France et à l'étranger, à plus de 450 000 journées participants, d'actions éducatives ou de formations.

Les Ceméa sont une association nationale, reconnue d'utilité publique, habilitée par divers ministères ou administrations publiques.

Les Ceméa sont soutenus pour leur fonctionnement et leurs projets par les Ministères de l'Éducation Nationale ; des Sports, de la Jeunesse, de l'Éducation populaire et de la Vie associative ; de la Culture et de la Communication ; des Affaires sociales et de la Santé, du Travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social ; du Ministère délégué auprès des Affaires Étrangères, du Ministère délégué chargé des Affaires européennes, de la Commission Européenne.

Adresses des Ceméa

SIÈGE NATIONAL

Ceméa
24, rue Marc Seguin
75883 Paris Cedex 18
Tél. 01 53 26 24 24
Fax 01 53 26 24 19

SIÈGES RÉGIONAUX

Ceméa ALSACE

22, rue de la Broque
67000 Strasbourg
Tél. 03 88 22 05 64
Fax 03 88 32 98 31

Ceméa AQUITAINE

11 rue Permentade
33000 Bordeaux
Tél. 05 56 69 17 92
Fax 05 56 69 62 90

Ceméa AUVERGNE

61, av. de l'Union Soviétique
63000 Clermont-Ferrand
Tél. 04 73 98 73 73
Fax 04 73 98 73 70

Ceméa BASSE-NORMANDIE

5, rue du docteur Laennec
14200 Hérouville-Saint-Clair
Tél. 02 31 86 14 11
Fax 02 31 86 86 85

Ceméa BOURGOGNE

27, rue Parmentier
21000 Dijon
Tél. 03 80 72 37 11
Fax 03 80 73 12 50

Ceméa BRETAGNE

92, rue de Frugy
29337 Quimper Cedex
Tél. 02 98 90 10 78
Fax 02 98 90 94 01

Ceméa CENTRE

34 rue de la Bretonnerie
45000 Orléans
Tél. 02 38 53 70 66
Fax 02 38 53 70 67

Ceméa CORSE

École Marie Reynoard Montesoro
Provence Logis Montesoro
20600 Bastia
Tél. 04 95 34 13 20
Fax 04 95 34 13 20

Ceméa FRANCHE-COMTÉ

18 rue de Cologne - BP 117
25013 Besançon Cedex
Tél. 03 81 81 33 80
Fax 03 81 82 33 07

Ceméa HAUTE-NORMANDIE

33, route de Darnétal - BP 1243
76177 Rouen Cedex 1
Tél. 02 32 76 08 40
Fax 02 32 76 08 49

Ceméa ILE-DE-FRANCE

65 rue des Cités
93306 Aubervilliers
Tél. 01 48 11 27 90
Fax 01 48 11 27 97

Ceméa

LANGUEDOC-ROUSSILLON

Le Clos Barlet
501 rue Métairie de Sayssset
CS 10033
34078 Montpellier Cedex 3
Tél. 04 67 04 35 60
Fax 04 67 50 46 01

Ceméa LIMOUSIN

23A, bd Saint-Maurice
87000 Limoges
Tél. 05 55 34 60 52
Fax 05 55 34 11 31

Ceméa LORRAINE

17 rue Charles Gounod
54140 Jarville-la-Malgrange
Tél. 09 60 50 38 75
Fax 03 83 96 22 79

Ceméa NORD-PAS-DE-CALAIS

11 rue Ernest Deconynck
59000 Lille
Tél. 03 20 12 80 00
Fax 03 20 30 08 05

Ceméa PAYS DE LA LOIRE

15 bis, allée du Cdt Charcot
44000 Nantes
Tél. 02 51 86 02 60
Fax 02 51 81 92 80

Ceméa PICARDIE

7, rue Henriette Dumuin
BP 2703
80027 Amiens Cedex 1
Tél. 03 22 71 79 00
Fax 03 22 91 08 50

Ceméa POITOU-CHARENTES

10 rue du Gué Sourdeau
86360 Chasseneuil-du-Poitou
Tél. 05 49 88 07 61
Fax 05 49 41 74 45

Ceméa PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR

47, rue Neuve-Sainte-Catherine
13007 Marseille
Tél. 04 91 54 25 36
Fax 04 91 55 06 98

Ceméa RHÔNE-ALPES

29, rue Smith
69002 Lyon
Tél. 04 76 26 85 40
Fax 04 78 30 87 58

CRFMS-ERASME

1244, rue de l'Occitane
Immeuble California-hall C
31670 Labège
Tél. 05 61 19 27 60
Fax 05 61 19 27 75

SIÈGES DES ASSOCIATIONS D'OUTRE-MER

Ceméa GUADELOUPE

Rue de la Ville d'Orly
Près du Pôle Emploi
Bergevin
97110 Pointe à Pitre
Tél. /Fax 0 590 82 20 67/72

Ceméa GUYANE

BP 80
97 322 Cayenne Cedex
Tél. 0 594 30 68 09
Fax 0 594 25 30 45

Ceméa MARTINIQUE

BP 483
97241 Fort-de-France Cedex
Tél. 0 596 60 34 94
Fax 0 596 63 91 74

Ceméa MAYOTTE

Rue du Stade Kavani
Maison des associations - BP 318
97600 Mamoudzou
Tél. 0 269 61 13 75
Fax 0 269 61 30 75

Ceméa POLYNÉSIE

177, cours de l'Union Sacrée
Taunua - BP 3824 - Papeete (Tahiti)
Tél. 0 689 43 73 11
Fax 0 689 45 23 04

Ceméa RÉUNION

13 Résidence Mercure
43 route du Moufia
97490 Sainte Clothilde
Tél. 0 262 21 76 39
Fax 0 262 21 22 13

Ceméa PWĀRĀ WĀRO

Nouvelle-Calédonie
BP 241 - 98822 Poindimié
Tél./Fax 00 687 47 14 71